важные стратегии

*В ноябре-декабре на площадке Совета состоялись две стратегические сессии. Одна из них касалась программы обучения вновь избранных глав муниципальных образований, вторая – мер поддержки территориального общественного самоуправления. Такой формат работы был выбран не случайно, поскольку именно эти вопросы требовали на сегодняшний день корректировки генерального курса развития.*

*Справка*

Стратегическая сессия — это особая форма командной работы (как правило, команды руководителей), которая направлена на составление стратегических планов организации, принятие важных решений или же распределение ролей участников сессии в реализации того или иного плана.

Цель любой стратегической сессии:

— максимально сблизить позиции отраслевых руководителей и сформировать единое стратегическое видение направлений развития организации;

— максимально учесть интересы всех заинтересованных групп при разработке стратегии;

— проанализировать состояние и внутренние возможности организации;

—сформулировать стратегические альтернативы развития и идеи для достижения стратегических целей.

**КАКИЕ УРОКИ ДОЛЖНЫ БЫТЬ В МУНИЦИПАЛЬНОЙ ШКОЛЕ?**

Погружение вновь избранных глав поселений в систему муниципального управления традиционно проводится после проведения каждой избирательной кампании.

И этот год не стал исключением. Ведь многие из «новобранцев» прежде были заняты в совершенно иных областях деятельности и в системе государственно-муниципального управления не работали.

Именно поэтому действующую программу повышения квалификации должностных лиц местного самоуправления Томской области решено было модернизировать — спланировать более оптимальное время для учебных сессий и подкорректировать тематическую составляющую, чтобы сберечь силы слушателей, а процесс обучения сделать более увлекательным и соответственно продуктивным.

Для этого на площадке Совета за «круглым столом» собрались представители Департамента государственной гражданской службы и Департамента муниципального развития администрации Томской области, а также главы районов и сельских поселений, имеющие большой багаж знаний и опыта.

После оживленного обсуждения участники стратегической сессии решили, что программа обучения должна состоять как минимум из трех так называемых сессий: первая — установочная, с деловыми играми и тренингами; вторая — специальная, где будут рассматриваться сравнительно узкие темы, с которыми муниципалам предстоит работать ежедневно; третья же сессия должна включать различные дискуссионные площадки по наиболее проблемным вопросам местного значения.

Стоит сказать, что две из них Департаментом государственной гражданской службы уже организованы. Первая состоялась в 23-24 ноября в Центре делового сотрудничества и отдыха «Томь», вторая — 18-19 декабря на площадке Совета муниципальных образований. Как и предполагалось, погружение наших студентов в муниципальную науку проходило поэтапно.

Сначала был рассмотрен общий организационно-правовой блок, вопросы финансовых и имущественных отношений, порядок работы с обращениями граждан и механизмы формирования позитивного имиджа власти. За время декабрьской сессии было пройдено 11 специальных тем, включая вопросы осуществления закупок, ремонта дорог, обращения с отходами и так далее.

**ЧЕМ МОЖНО ПОМОЧЬ ТОСАМ?**

Вторая стратегическая сессия, организованная Советом, касалась мер поддержки развития территориального общественного самоуправления.

Напомним, что сегодня этот вопрос поставлен Президентом России в разряд приоритетных для всех уровней власти, а мероприятие по разработке соответствующих предложений предусмотрено Планом совместных действий исполнительных органов государственной власти и органов местного самоуправления муниципальных образований Томской области на 2017 год.

В этой связи Совет муниципальных образований провел анализ практики регионов, на его основе подготовил ряд предложений, которые и были детально проработаны в формате мозгового штурма с участием представителей муниципалитетов, действующих ТОС, областных Департамента финансов и Департамента муниципального развития, Комитета внутренней политики Администрации Томской области.

Наиболее бурно, конечно, обсуждался вопрос о предоставлении субсидий из областного бюджета на поддержку территориального общественного самоуправленя. Как ни странно, было подытожено, что эта мера пока преждевременна. Основной упор, по мнению практиков, сегодня нужно сделать на увеличение количества самих ТОСов.

Очаги активности в городах и селах есть всегда, но зачастую они держатся исключительно на настроениях и инициативах отдельных граждан. Чтобы эти очаги «разгорелись» их просто-напросто нужно поддержать морально и где-то организационно.

Здесь стоит сказать, что активисты томских ТОСов готовы выезжать в районы, делиться своим опытом и наработками. По их словам, они устали «вариться в собственном соку» и хотелось бы увидеть единомышленников за пределами областного центра. А Совет муниципальных образований готов организовывать такие выезды вновь и вновь, главное, чтобы дело сдвинулось с мертвой точки.

Поэтому в план работы 2018 года решено включить выездные конференции и мастер-классы по созданию и деятельности ТОС. Любой муниципалитет, при желании, может стать первым и «сидя на месте» получить массу полезной и интересной информации. Приглашайте, мы к вам приедем.